



BARNA
Management School

INFORME
ANUAL
2021

CONTENIDO

P.7
QUIÉNES SOMOS

P.12
PROGRAMAS

P.14
PROGRAMAS
EXECUTIVE EDUCATION

P.20
PROGRAMAS PARA LA
GESTIÓN PÚBLICA

P.22
MAESTRÍAS

P.26
BECAS A LA EXCELENCIA

P.32
RELACIONES
CORPORATIVAS

P.36
LICENCIATURA
DIRECCIÓN EMPRESARIAL

P.42
CLAUSTRO ACADÉMICO

P.44
PRINCIPALES EVENTOS
Y ACTIVIDADES

P.62
CENTRO DE INVESTIGACIÓN
EN SOSTENIBILIDAD

P.68
OBSERVATORIO DE
RESPONSABILIDAD
FAMILIAR CORPORATIVA



MEMORIAS

2021

El año 2021 fue un año lleno de **incertidumbres y retos**, que exigió de nosotros **mucha resiliencia** y donde reforzamos el propósito de seguir construyendo una institución dedicada a la **formación de agentes de cambio** que posean una visión humanista, integral y de sostenibilidad en el liderazgo de sus organizaciones.



BARNA MANAGEMENT SCHOOL



Quiénes SOMOS

Barna Management School fue fundada en 1999, desde entonces hemos desarrollado programas educativos orientados a la transformación del pensamiento directivo y a la formación de profesionales del sector público y privado, que se distingan por su vocación directiva, visión global y compromiso al cambio a largo plazo. Fomentando así, la responsabilidad del directivo como agente de cambio e inculcando el componente ético en la toma de decisiones.

En el año 2000 fuimos reconocidos como el primer Instituto de Educación Superior Especializado de la República Dominicana por la Secretaría de Estado de Educación Superior, Ciencia y Tecnología bajo la Ley 139-01.

■ Misión

Contribuir a la formación para la dirección, con una visión integral, humanista y un liderazgo capaz de transformar las organizaciones y la sociedad, generando progreso y bienestar compartido.

■ Visión

Ser reconocida en República Dominicana, el Caribe y Centroamérica como una escuela líder en formación para la dirección por su contribución al crecimiento y desarrollo de la región.

■ Valores

- **Integridad**, para mantener la coherencia entre el pensar, el querer y el actuar.
- **Compromiso**, con la sociedad, las personas, egresados y alumnos.
- **Prudencia**, como principio rector para la toma de decisiones personales y directivas.
- **Servicio**, fomentado por una actitud continua de dedicación a los demás.





D CONSEJO ACADÉMICO EMPRESARIAL

Manuel Diez

Presidente
Consejo de Regentes.
Presidente Ejecutivo y
Presidente del Consejo
Consultivo de Diesco, LTD

Carlos Guillermo León
Presidente Ejecutivo
división de
Mercado de Valores & Fiducia

Amelia Vicini

Vicepresidente
Consejo de Regentes.
Socio y miembro del comité
de estrategia e inversiones,
Grupo INICIA

Eduardo Cruz
Presidente Ejecutivo Humano

Lawrence Hazoury

Secretario
Consejo de Regentes.
Presidente, Suburbia, S.R.L

Felipe Pagés Díaz-Valdés
Presidente Pagés BBDO

Héctor José Rizek Sued
Vicepresidente Ejecutivo
Rizek Cacao S.A.S.

Felipe Vicini

Miembro Consejo de Regentes.
Presidente Ejecutivo,
Grupo INICIA

Antonia Antón
de Henández
Vicepresidente Ejecutiva Senior
Gestión Humana,
Administración de créditos
y cumplimiento Banco Popular

José Ramón Pin Arboledas

Miembro Consejo de Regentes.
Profesor emérito,
IESE Business School

Juan Carlos
Rodríguez Copello
Presidente Banco BDI

Paulo Alves

Miembro Consejo de Regentes.
Rector,
Barna Management School

Ligia Bonetti
Du-Breil
Presidente Grupo SID

Antonio Caparrós

Miembro Consejo de Regentes.
Director Ejecutivo,
INICIA Educación

CONSEJO DIRECTIVO

Paulo Alves
Rector

Raynier Montaña Garrido
**Vicerrector Financiero
y Administrativo**

Laura Sartori
Vicerrectora de Licenciaturas

Carlos Martí
Asesor del Consejo

Fernando Barrero
**Vicerrector Académico
y de Investigación**

Ignacio Santoni
Director Comercial

DIRECTORES DE ÁREAS ADMINISTRATIVAS

Claudia González
**Dirección Operaciones
Académicas y Registro**

Guillem Martí
**Dirección del
Centro de Investigación
en Sostenibilidad**

Rodolfo Hollander
Dirección Gestión Humana

Laura Sartori
Vicerrectora de Licenciaturas

Raynier Montaña
Vicerrector Administrativo

Ivette Cáceres
**Dirección Académica
del BBA Barna**

Fernando Barrero
**Vicerrector Académico
y de Investigación**

Ignacio Santoni
Dirección Comercial



PROFESORES RESIDENTES

Francisco González
Guillem Martí
Fernando Barrero
Eric Moreno
Pablo Ámez
Oscar Calderón
Paulo Alves

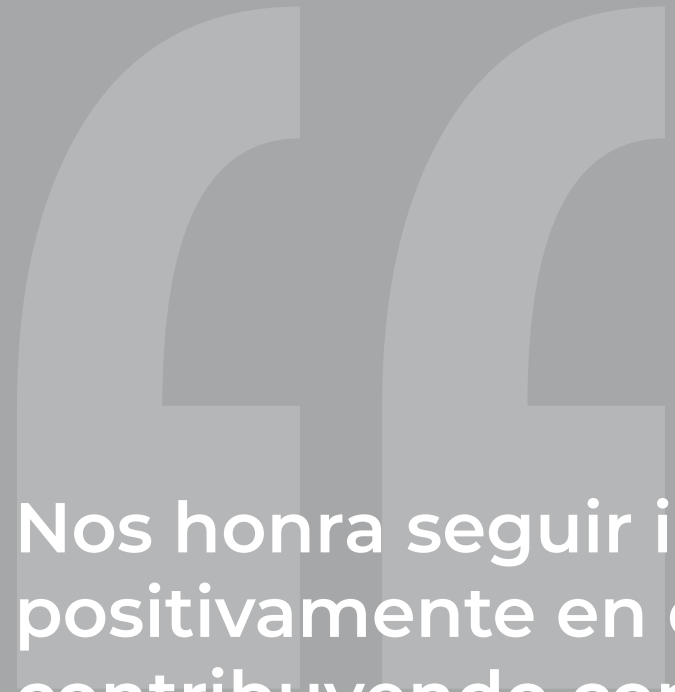
PROFESORES ASOCIADOS

Carlos Martí
Rodolfo Hollander
Ryan Larrauri
Santiago Bernal

COLABORADORES ACADÉMICOS

Facundo Erreguerena
Ignacio Santoni
Sol Disla
Aura Caraballo
Pablo Ignacio García
Adrián Cabas
Christian Subero
Giancarlo Jiménez





Nos honra seguir impactando positivamente en el país, contribuyendo con el desarrollo directivo de la mano de personas cada vez más comprometidas para ser mejores líderes en sus organizaciones reflejando ese esfuerzo en su entorno"

Paulo Alves
Rector

PROGRAMAS

5,002
SESIONES

MAESTRÍAS

- MBA** Master in Business Administration
- EMBA** Executive Master in Business Administration
- IMBA** MBA Intensivo

EXECUTIVE EDUCATION

- PADE** Programa de Alta Dirección de Empresa
- PDE** Programa de Desarrollo Ejecutivo
- PDG** Programa de Dirección General - Santo Domingo
- PDG** Programa de Dirección General - Santiago
- PAP** Programa de Alto Potencial
- PLC** Programa Líder Coach

IN COMPANY

- PAM** Programas a la medida

GESTIÓN PÚBLICA

- PLGP** Programa de Liderazgo para la Gestión Pública - Santo Domingo
- PLGP** Programa de Liderazgo para la Gestión Pública - El Salvador
- PAP-GP** Programa de Alto Potencial Gestión Pública

ONLINE EDUCATION

- » TRANSFORMACIÓN DIGITAL PARA LA ALTA DIRECCIÓN
- » SELF MANAGEMENT
- » LIDERAZGO DESDE LA ADVERSIDAD
- » FINANZAS PARA DIRECTIVOS
- » DESIGN THINKING

BACHELOR

- BBA** Bachelor in Business Administration



Programas

EXECUTIVE EDUCATION



PROGRAMA DE ALTA DIRECCIÓN EMPRESARIAL -PADE-

317

SESIONES

Durante el 2021, nos enfocamos en llevar nuestros programas de Executive Education a un siguiente nivel, **reforzando los contenidos y adaptándolos a los requerimientos de una comunidad directiva post-pandemia**. Adicionalmente, ampliamos nuestra oferta académica con nuevos programas especializados.

El Programa **Líder Coach -PLC-** le ofreció a los directivos una nueva perspectiva de cómo aprovechar las habilidades innatas de los miembros de sus equipos para la mejora no solamente de ellos como personas, sino también de toda la dinámica de trabajo en la organización.

A través de nuestros programas, **los participantes perfeccionan sus habilidades directivas** y desarrollan su capacidad para abordar, desde una perspectiva general de la empresa, los problemas a los que se enfrenta la alta dirección, aportando los conocimientos, habilidades y actitudes necesarias para la toma de decisiones.



■ Semana Internacional del PADE

Los participantes del Programa de Alta Dirección Empresarial -PADE- como parte de su semana internacional intensiva, en la que lograron reforzar sus conocimientos en la dirección empresarial, actualizar sus procesos y fomentar las relaciones con distintos empresarios de Latinoamérica.



■ Nuevo programa LÍDER COACH



Este programa está enfocado principalmente a líderes de empresas que buscaban potenciar su propio liderazgo y el desarrollo de sus equipos.

A través del programa, los participantes adquirieron una mayor conciencia de sí mismos para respaldar su crecimiento personal y el de su equipo, además de desarrollar competencias que le permitirán motivar y empoderar a su equipo de trabajo.

ONLINE EDUCATION

109
SESIONES

En un entorno post pandemia, los directivos requieren **herramientas actualizadas y ágiles** para enfrentar los cambios constantes de la sociedad, así como garantizar la adaptación del mercado y continuar brindando soluciones útiles a la comunidad.

Viendo esta necesidad, Barna amplió su oferta para programas online con un programa especializado en Economía Circular, brindándole a los participantes una dimensión distinta de sus empresas, apoyándolos a crear mejores procesos orientados a la sostenibilidad desde los distintos ámbitos de la sociedad.



Los temas seleccionados dentro de los programas online permiten adquirir nuevas herramientas directivas que ayudan a mejorar el rendimiento laboral, acelerar el crecimiento personal y desarrollar las capacidades para impulsar tu entorno respondiendo eficazmente a los cambios que están surgiendo.

TRANSFORMACIÓN DIGITAL

El programa se enfocó en cambiar el mindset de los directivos que lideran una transformación digital profunda de sus organizaciones, además de diseñar una hoja de ruta con el propósito de enfrentar la nueva realidad digital con un liderazgo transformador.

[2 cohortes]

DESIGN THINKING

Este programa está diseñado para brindarte el marco de pensamiento que será guía para la toma de decisiones en el proceso de repensar las organizaciones.

[2 cohortes]

ECONOMÍA CIRCULAR

Creamos un programa que sirva de plataforma para incentivar y guiar a los directivos en la creación de estrategias que aseguren el crecimiento de las empresas sin comprometer el futuro ambiental y social.

En el programa, conocieron las técnicas, procesos y tecnologías que permiten a la empresa cubrir las necesidades actuales de los clientes a través de las mejoras de las prácticas en sostenibilidad.



WEBINARS

En el 2021 afianzamos la dinámica de los webinars como una plataforma de conversación dinámica y actualizada sobre los temas que preocupan a la comunidad directiva.

MAS DE
8,500
PARTICIPANTES



PROGRAMAS PARA LA **GESTIÓN PÚBLICA**

Estos programas están dirigidos a las nuevas generaciones de directivos que ocupan posiciones en instituciones públicas, políticas, económicas y sociales, además que participan en la toma de decisiones con alto impacto en políticas públicas y en la sociedad.



112

SESIONES



Programa de Alto Potencial Directivo para la Gestión Pública **-PAPGP-** y Programa de Liderazgo para la Gestión Pública **-PLGP-**



MAESTRÍAS



174
SESIONES



MASTER in
Business Administration
MBA

INTENSIVE MASTER in
Business Administration
IMBA

EXECUTIVE MASTER in
Business Administration
EMBA



PROYECTO DE VIDA

En julio, los participantes de las maestrías tuvieron la oportunidad de trabajar en sus habilidades como personas y su proyecto de vida, además de trabajar en un caso que los retó a encontrar nuevas soluciones.





SEMANA INTERNACIONAL

En octubre se llevó a cabo en México la semana internacional del Master in Business Administration -MBA-.

Durante cinco días, **66 participantes** tuvieron la oportunidad de relacio-

narse con más de **400 directivos de México, Guatemala, Uruguay, Italia, Colombia y Estados Unidos** para compartir sus experiencias y reforzar sus conocimientos sobre dirección empresarial.

BECAS A LA EXCELENCIA

En agosto celebramos la duodécima edición de Becas a la Excelencia, esta vez haciendo la **entrega de 30 becas** a talentos dispuestos a entregar lo mejor de sí mismos para impactar su entorno laboral y el país, en un escenario en donde se destacó el **compromiso de las empresas dominicanas** con el desarrollo a través de la educación.



El acto fue realizado en las instalaciones de la institución, entre la empresa aliada y el postulante merecedor de la Beca.

Estos jóvenes profesionales demostraron que tienen el carácter y la visión para llevar su desempeño al siguiente nivel, y en nuestro Master in Business Administration -MBA- podrán obtener las herramientas requeridas para hacerlo.

Este año contamos con el apoyo de empresas distintas empresas comprometidas con el desarrollo de talentos sobresalientes en el país.

■ Diesco
■ Gerdau Metaldom
■ Cervecería Nacional Dominicana
■ Banreservas
■ Scotiabank
■ Banco Popular
■ IMCA
■ Cruz Ayala
■ Grupo SID
■ Industrias San Miguel
■ Excel
■ Banco BHD León
■ AFP Siembra
■ Alpha
■ Mallén
■ Inicia
■ Pagés BBDO
■ Fundación OMG
■ Caei
■ Grupo Humano
■ ARS Yunen
■ Grupo Mallén

ENTREGA DE BECAS A LA EXCELENCIA





ENTREGA DE BECAS A LA EXCELENCIA





RELACIONES CORPORATIVAS



PROGRAMAS Y PROYECTOS A MEDIDA



670
SESIONES

800
PARTICIPANTES

Somos un **aliado estratégico de instituciones públicas y privadas** en la formación académica de sus colaboradores y/o clientes.

A través de esta modalidad **brindamos a las organizaciones** la posibilidad de adaptar a sus necesidades programas educativos que les permitan **hacer más eficiente la gestión de sus colaboradores.**

Durante el 2021 desarrollamos **programas y proyectos a medida** en temas como **liderazgo, dirección de personas, emprendimiento, marketing, ventas**, entre otros.



Este año se realizó el lanzamiento oficial del programa de **Liderazgo y Gestión** en el Sector Salud junto a **Allegra**, un programa con el que buscamos transformar el **sector salud** del país, a través del desarrollo de directivos con una visión estratégica e integral de la organización y del ecosistema.



Durante el mes de noviembre se llevó a cabo **XII Foro de Dirección Estratégica de Personas en las Organizaciones**, en el cual, un grupo de directores de gestión humana, de empresas dominicanas, contaron su experiencia en el manejo de la crisis que trajo la pandemia, sus aciertos y retos dentro de la virtualidad y su posterior retorno a la normalidad. Además, el profesor Carlos Martí, Director del Observatorio de Responsabilidad Familiar Corporativa, dio las claves para manejar las nuevas tendencias de flexibilidad laboral en la República Dominicana.

En el mes de mayo el **equipo de Tecnología de la Información de Aerodom** obtuvo técnicas y habilidades para brindarle a sus clientes una experiencia excepcional durante toda su interacción con la organización.



PAM GESTIÓN BANCARIA

Estos programas son parte de nuestra búsqueda por brindar la mejor formación directiva en el país, con programas diseñados para atender las necesidades específicas de las empresas con nuestros Programas a Medida -PAM-.



WOW PAM



Licenciatura

DIRECCIÓN EMPRESARIAL

Luego de un año de virtualidad, en 2021 **volvimos a la presencialidad** y readoptamos nuestro modelo de enseñanza práctico, logrando que nuestros estudiantes sean **parte de una experiencia** en la que adquieren conocimientos de manera significativa y sustancial, a través de una **metodología diferente y enriquecedora**, con mentores expertos, asignaturas relevantes y un **ecosistema empresarial único**.

588
SESIONES
en 2021



■ **EN MARZO** se une al equipo como vicerrectora **Laura Sartori, Phd,** reforzando nuestro compromiso con la Excelencia Académica y la Experiencia.

■ **EN SEPTIEMBRE** dimos inicio a una nueva cohorte con **jóvenes comprometidos** con su formación profesional y dispuestos a convertirse en parte de la **próxima generación de líderes.**

OUTDOOR EXPERIENCE



Nuestros estudiantes vivieron la experiencia de un **Outdoor Training** que busca desarrollar habilidades de trabajo en equipo. Un momento en el que, a través de juegos y dinámicas, los estudiantes consolidan los conocimientos obtenidos en el salón de clases.



FIRMA DE ACUERDOS



EN MARZO, firmamos un acuerdo de alianza académica con la comunidad educativa, **St. Joseph School**, con el propósito de establecer las bases institucionales que permitan actividades de formación conjunta.

COMPETENCIAS



Nuestros estudiantes resaltan en competencias, el equipo **Very Verde** (Lucero Liriano, Georgina Batista, Gabriel Gamundi e Isabel Peña) obtuvieron el segundo lugar del **Hult Prize Regional Competition** en el Impact Summit de Santo Domingo con una propuesta que buscaba impactar a nivel social, de medio ambiente y seguridad alimentaria.



BARNÁ YOUTH

Creamos una plataforma única con la que buscamos guiar a jóvenes entre 15 y 20 años en la transición hacia su vida profesional, acompañándolos a desarrollarse personal y profesionalmente.

Nuestros programas cortos y de metodología práctica, invitan a los participantes a desarrollar habilidades en diversas áreas que los preparan en el ámbito profesional y personal, potenciando sus talentos y ayudándolos a descubrir su proyecto de vida.



+8

PAÍSES

+14

ESCUELAS ALIADAS

CLAUSTRO ACADÉMICO

Un año más en el que reforzamos nuestro claustro académico integrado por profesores titulares residentes, los cuales **combinan la docencia con su experiencia práctica y la investigación**, complementando con una selección de colaboradores académicos y profesores visitantes de las más prestigiosas escuelas de negocios de todos los continentes.



76

PROFESORES INTERNACIONALES INVITADOS

Contamos además con una **red aliada de las mejores escuelas de negocios del mundo**, ampliando así la visión formativa y directiva de cada uno de los participantes que están en nuestras aulas.

Hemos recibido profesores de distintas escuelas como IESE Business School, INALDE Business School, IPADE Business School y el IAE Business School. Además, de países como España, Portugal, México, Costa Rica, Venezuela, Argentina, Uruguay y Colombia.

Durante el 2021, los participantes continuaron desarrollándose junto a un claustro comprometido con el proceso de aprendizaje y favoreciendo a la reflexión continua de su gestión en el plano personal y desarrollo profesional.



Principales

EVENTOS Y ACTIVIDADES



■ Visita de César Dargam,
vicepresidente ejecutivo del **CONEP**

Tuvimos el honor de recibir la visita de César Dargam, vicepresidente ejecutivo del Consejo Nacional de la Empresa Privada (CONEP), para conversar sobre el impacto que ha tenido la institución en la formación directiva del país, así como la posibilidad de desarrollar sinergias y espacios de colaboración entre ambas instituciones que impacten en el desarrollo y la transformación directiva en el país.

■ Visita de José Alejandro Aybar, presidente de la **Asociación Dominicana de Universidades**

Durante su visita, conversó con nuestro rector sobre la labor de la institución en la formación de los futuros líderes de la República Dominicana, así como la mejora constante que debe tener el sistema académico para ofrecer herramientas actualizadas a los profesionales en el país.



■ Conferencia
"Toma de decisiones en entornos VUCA"



Miguel Ángel Ariño,
Especialista en valoración de empresas, finanzas, inversiones y economía. Experto en toma de decisiones y gobierno de las organizaciones, IESE Business School.

El profesor invitado de Barna Management School, Miguel Ángel Ariño, enseñó cómo identificar y diferenciar una situación difícil bajo el método VUCA (volatilidad, complejidad, ambigüedad e incertidumbre), además de brindar estrategias sobre cómo los directivos deben adaptarse para enfrentar estos escenarios.

- Visita de la presidenta y la directora ejecutiva de la Asociación Nacional de Jóvenes Empresarios, **ANJE**, y firma de acuerdo con la institución



Susana Martínez Nadal, presidenta de ANJE, y Sol Disla, directora ejecutiva, realizaron una visita a Barna en febrero, en la cual se exploraron áreas de cooperación entre ambas instituciones con la meta de crear un mejor ecosistema empresarial en República Dominicana.



■ Barna logra la representación regional en **CFA Challenge**

En 2021, los participantes del MBA Carla Canales, Luz Delgado, Juan Rafael Gómez y Gabriel Canahuate lograron la representación de Centroamérica y avanzaron a la etapa final del CFA Challenge 2021, luego de 1000 horas de arduo trabajo y dedicación.



- Visita del **embajador de España** en el país, Alejandro Abellán García de Diego



El Sr. Abellán conversó con nuestro Claustro Académico sobre la trayectoria de la institución en la formación de directivos en República Dominicana, así como los vínculos que tiene la escuela con España.



- Tercer lugar en la **Global Student Entrepreneurship Contest** de Entrepreneur Organization

Nuestros participantes del MBA 18 obtuvieron el tercer lugar en la competencia que busca impulsar el emprendimiento a nivel mundial y que reúne a emprendedores de todo el mundo siendo la primera vez que un equipo de Barna participa en esta competencia.

■ Firma de alianza con **American School of Santo Domingo**



La alianza busca promover la educación con una metodología a la vanguardia y que satisfaga los requerimientos del mundo actual a través de la coordinación de esfuerzos y el desarrollo de actividades en conjunto para fomentar la formación académica de jóvenes excepcionales; así como otorgar beneficios especiales a los colaboradores de ambas instituciones.

ABRIL



■ Segundo lugar en la competencia **Ben Graham Competition**

Luego de extensas horas de trabajo, el equipo formado por participantes de nuestro MBA llegó a la final de la Ben Graham Competition, en la que participan las 30 mejores escuelas de negocios a nivel mundial, quedando en segundo lugar.

■ Conferencia “**Ética, Lealtad y Compromiso Institucional**”
a cargo del profesor invitado Alejandro Moreno



Alejandro Moreno,
Ph.D en Management y
Rector del INALDE Business
School, Colombia.

El profesor llamó a la reflexión sobre el significado de la ética en términos conceptuales generales y los distintos enfoques a través de los cuáles, dependiendo del objetivo, podemos entenderla.



■ **Primer Foro** de Dirección
Estratégica de Personas
en las Organizaciones

Los profesores Alejandro Moreno y Carlos Martí compartieron herramientas para dirigir apegados a los principios de ética, honradez, eficiencia e integridad.

■ Conferencia **"Retos e impacto de la mujer en la empresa familiar"** dictada por María Piedad López

María Piedad López,
Ph.D en economía
y administración de
negocios familiares.
Directora del Centro de
Investigación de INALDE,
Family Business Center.

En esta conferencia, los participantes conocieron las características del liderazgo femenino, gestión de sucesiones en empresas familiares y algunas recomendaciones para potenciar el liderazgo femenino en beneficio de toda la organización.



■ Visita del Magistrado **Presidente del Tribunal Constitucional** de la República Dominicana, Milton L. Ray Guevara



Durante su reunión conoció la trayectoria de Barna y conversó sobre la posibilidad de fomentar nuevos espacios académicos en beneficio de ambas instituciones y apostando al desarrollo del país.

■ Conferencia:
"Perspectivas económicas post COVID-19"
con el profesor Rafael Pampillón

Rafael Pampillón,
Ph.D en
economía,
profesor e
investigador,
IE Business
School.

Durante su conferencia, ofreció algunas previsiones sobre la recuperación económica a nivel mundial al culminar la crisis provocada por la pandemia, estableció cuál es la situación mundial en medio de la recuperación y proporcionó algunas claves y proyecciones de la economía dominicana.



■ Apoyo a Junta de Directores
del **CONEP** (Punta Cana)

Durante dos días el Equipo Académico de Barna trabajó con el Consejo de Directores del Conep en Planificación y Alineamiento Estratégico. El evento se llevó a cabo en Casa de Campo.



■ **Foro:** ¿Cómo crear valor a través de la sostenibilidad?



Desarrollamos un panel de expertos que nos dieron recomendaciones para generar modelos de negocio sostenibles, capaces de cambiar el paradigma y generar valor para sus clientes y para la sociedad.

■ **Curso Internacional de Continuidad y Actualización (CICA),** Semana Internacional PADE



Más de 200 altos directivos latinoamericanos se reunieron para compartir las experiencias y aprendizajes que dejó la pandemia por COVID-19, además de presentar las últimas tendencias en alta dirección de personas. El CICA se realizó en el IPADE Business School, México, donde se discutieron más de 20 casos de estudio.



"Del capital financiero al capital relacional: construyendo la empresa del siglo XXI",
 conferencia a cargo de Jordi Martí



Jordi Martí,
 Ph.D en Ciencias
 Económicas
 y Empresariales.
 Especialista en
 valoración de empresas,
 finanzas, inversiones y
 economía.

Durante la conferencia conversó además sobre cómo los empresarios han tenido que adaptar sus herramientas y puntos de enfoque según el contexto histórico en el que viven, resaltando la importancia que tiene en la actualidad bienes intangibles como la información y las relaciones interpersonales para el éxito de una empresa.



Proyecto de Vida
 vs semana
 intensiva

Los participantes del MBA tuvieron la oportunidad de trabajar en sus habilidades como personas y su proyecto de vida, además de profundizar en un caso que los retó a encontrar nuevas soluciones.

■ Visita de la Dra. Mercedes Carmen Capellán,
presidenta de la Fundación Madre y Maestra, Inc.



Durante la visita, conversamos sobre la trayectoria de la institución en el país y se exploraron posibles áreas de cooperación entre ambas instituciones con la meta de promover una mejor formación de directivos.



■ Conferencia en Santiago:
"Liderar personas con Inteligencia Artificial",
de la mano del profesor José Ramón Pin

José Ramón Pin
Ph.D en Ciencias
Políticas y
Sociología.

Ahondamos sobre la motivación de empleados bajo la modalidad de teletrabajo, cambios culturales y tecnológicos que se requieren para la aplicación de la Inteligencia Artificial, y cómo puede aportar en la gestión del talento humano y la optimización de procesos.

■ Inauguración de nuestra **primera estación de carga** para vehículos eléctricos



Esta nueva estación es parte de nuestro **compromiso por apoyar la transición hacia la sostenibilidad** en el país, además de apoyar a la Comunidad Barna en el cambio de paradigma en la generación de valor más responsable e inclusiva.



■ Subcampeones:
ORT MBA Case Competition

La ORT MBA Case Competition, es una **competencia organizada por la Universidad ORT de Uruguay** que busca acercar la experiencia académica a la realidad empresarial regional, ofreciendo oportunidades de aprendizaje a estudiantes y ejecutivos. Durante la competencia se enfrentaron escuelas de negocios de Brasil, Colombia, Ecuador y Uruguay, a la vez que defendían casos con alternativas creativas y creíbles, además de proponer líneas de acción realistas.

■ Visita de cortesía del **ministro de Trabajo,** Luis Miguel De Camps

Dentro del marco del lanzamiento del libro "El Futuro del Mercado de Trabajo", el ministro visitó nuestras instalaciones para conocer más sobre el proyecto y unir esfuerzos para fomentar nuevos espacios académicos y de investigación sobre el mercado de trabajo en República Dominicana.



■ Visita a **CODEVI,** un proyecto binacional con gran impacto económico y social para la zona fronteriza de Dajabón

Tuvimos el honor de conocer CODEVI, un proyecto binacional con gran impacto económico y social para la zona fronteriza de Dajabón de la mano de los altos directivos del Grupo M. Asimismo, durante la visita, fue realizada la reapertura de "Le Ecole" un espacio con mayor capacidad que servirá para seguir formando a la fuerza laboral de la empresa.



■ **Semana Intensiva Programa Líder Coach -PLC-**

Durante largas jornadas, tuvieron la oportunidad de trabajar en sus habilidades como personas y cómo aprovechar esas fortalezas para impulsar a los miembros de sus equipos en el cumplimiento de sus propias metas y las de la organización.



■ **Semana Internacional MBA**

Durante 5 días, 66 participantes del MBA de Barna tuvieron la oportunidad de relacionarse con más de 400 directivos de México, Guatemala, Uruguay, Italia, Colombia y Estados Unidos para compartir sus experiencias y reforzar sus conocimientos sobre dirección empresarial.

■ Cena de **Clausura** de Programas de Alta Dirección

Llevamos a cabo la Cena de Clausura para la Alta Dirección con los grupos del Programa de Liderazgo para la Gestión Pública -PLGP- y Programa de Alta Dirección Empresarial -PADE-.



■ Presentación del libro **"El futuro del mercado de trabajo en República Dominicana"**

Presentamos un nuevo material de investigación que busca generar espacios de reflexión para proponer, debatir, diseñar y desarrollar políticas, planes y estrategias conjuntas en función de maximizar las oportunidades ofrecidas por la cuarta revolución industrial.



■ Conferencia. "**¿Ética personal o profesional?: Elementos claves en la toma de decisiones de los servidores públicos**"

Realizamos una conferencia especial con el profesor Alejandro Moreno, rector del INALDE Business School, para los directivos y colaboradores de la Dirección General de Ética e Integridad Gubernamental -DIGEIG-.



■ Firma del acuerdo con el **Global Entrepreneurship Monitor -GEM-** y el **Ministerio de Industria, Comercio y Mipymes**

En el marco de la Semana Mundial del Emprendimiento, firmamos el acuerdo con el Global Entrepreneurship Monitor, GEM, para realizar el estudio que

busca conocer la evolución del ecosistema de emprendimiento nacional, incluyendo la identificación de oportunidades de mejora del entorno.





■ Taller de **Mando y Autoridad** para el Ministerio de Defensa

Con el objetivo de fortalecer las capacidades operativas y directivas de los militares dominicanos, como garantes de la defensa y la seguridad de la Nación, por primera vez, las máximas autoridades de las Fuerzas Armadas del país se reunieron en las aulas Barna Management School para participar en el taller “Mando y Autoridad”, al cual asistieron el ministro de Defensa Teniente General Carlos Luciano Díaz Morfa, ERD, oficiales del Estado Mayor General de las Fuerzas Armadas y directores generales que toman las decisiones militares en el país.



■ **XII Foro** de Dirección Estratégica de Personas en las Organizaciones

Los directores de gestión humana de empresas dominicanas contaron su experiencia en el manejo de la crisis que trajo la pandemia, sus aciertos y retos dentro de la virtualidad y posterior retorno a la normalidad.

Además, el profesor Carlos Martí, director del Observatorio de Responsabilidad Familiar Corporativa, dio las claves para manejar las nuevas tendencias de flexibilidad laboral en la República Dominicana.

CENTRO DE INVESTIGACIÓN EN SOSTENIBILIDAD

El Centro de Investigación en Sostenibilidad de Barna Management School se relanzó en el 2021 con el objetivo de **impulsar la transición del mundo empresarial hacia un modelo económico inclusivo y sostenible**, así como desarrollar líderes capaces de generar valor de forma sostenible.

Líneas de acción:



Investigación:

Desarrollar investigaciones que identifiquen los roles, dinámicas e impacto de las empresas en la creación de valor económico, social y ambiental.



Colaboración:

Trabajar con los empresarios para definir los retos de la transición sostenible y encontrar soluciones innovadoras para superarlos exitosamente.



Diálogo:

Facilitar la comunicación entre educadores, estudiantes, empresarios, gobierno, consumidores, medios de comunicación y otros agentes clave en la transición hacia la sostenibilidad.



FORO DE SOSTENIBILIDAD: ¿Cómo generar valor a través de la sostenibilidad?

El primer foro de sostenibilidad estuvo enfocado en brindar al sector empresarial la oportunidad de conocer las claves para **generar modelos de negocio sostenibles**.



PRESENTACIÓN DE CASOS

Presentamos nuevos materiales de investigación que servirán de ejemplo a los participantes de la escuela para entender que es posible generar soluciones rentables y que generen valor sin sacrificar la sostenibilidad de la empresa.



“Gestión sostenible del agua. Grupo Puntacana”

Un nuevo material de investigación donde el Grupo Puntacana sirve de ejemplo para mostrarle a los participantes de la escuela que es posible generar soluciones rentables y que generen valor sin sacrificar la sostenibilidad de la empresa.



“La Lucha contra el sargazo en Punta Cana”

Este material busca mostrar a los participantes cómo es posible encontrar alternativas desde una perspectiva empresarial y con un enfoque colaborativo a problemas comunes para todo un sector.





“Macadamia la Loma: Convertir una iniciativa ambiental en un negocio sostenible”

Los participantes podrán entender cómo es posible desarrollar modelos de negocios sostenibles que generen ingresos para las comunidades mejorando así su calidad de vida.

VISITAS

El centro de sostenibilidad tiene como objetivo investigar y acompañar a los participantes a generar nuevos modelos de producción basados en un paradigma de sostenibilidad, por lo tanto, durante el 2021 organizamos una serie de visitas a empresas dominicanas que han logrado adoptar la economía circular en sus procesos de producción y programas de sostenibilidad.



CORMIDOM

Los asistentes a la visita, recorrieron las instalaciones de CORMIDOM, con el fin de conocer a fondo la explotación minera y como llevan a cabos su plan de sostenibilidad.



■ Parque Solar Girasol de EGE Haina

Conocimos las instalaciones del parque solar y los múltiples proyectos de sostenibilidad que aplican en las operaciones de la empresa.



■ Gerdau Metaldom

Para cerrar el año con broche de oro, visitamos Gerdau Metaldom para conocer sus procesos de producción sostenible, así como los planes que se aplican en la empresa.



WORKSHOP



Observatorio de Responsabilidad Familiar Corporativa

Los Workshops del Observatorio de Responsabilidad Familiar Corporativa son reuniones internas de trabajo con las empresas miembros del observatorio en la que se exponen iniciativas y nuevas propuestas, así como la entrega de informes realizados por la institución académica.

Estos espacios de discusión buscan diseñar las mejores actividades que permitan ayudar a organizaciones, empresarios, directivos y profesionales que se debaten en el complejo reto de lograr el equilibrio entre el trabajo y la vida familiar y personal.



 [@Barnamanagement](#)


 [@Barnamanagementschool](#)

 [Barna Management School](#)

 [Barna Management School](#)

 [Barna Management School](#)

 www.barna.edu.do

 809-683-4461

 info@barna.edu.do